

**RESOLUÇÃO Nº 10, DE 12 DE NOVEMBRO DE 2020, DO COMITÊ DE
GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO JACUTINGA E BACIAS
CONTÍGUAS**

**Dispõe sobre a aprovação do Planejamento
Estratégico – Ano II (até maio de 2021) do
Comitê Jacutinga**

O PRESIDENTE DO COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS, doravante denominado Comitê Jacutinga, instituído pelo Decreto nº 671 de 17 de junho de 2020, do Governador do Estado de Santa Catarina, no uso das suas atribuições e com supedâneo na Resolução nº 19 de 19 de setembro de 2017 do Conselho Estadual de Recursos Hídricos (CERH), e ainda:

Considerando a importância de planejar as ações estratégicas a curto, médio e longo prazo, de forma integrada e participativa, entre os membros do Comitê Jacutinga, a entidade Executiva Ecopef e SDE;

Considerando a necessidade de extrair um plano de trabalho a partir das demandas dos membros do Comitê Jacutinga

Considerando a necessidade de atualizar o Planejamento Estratégico elaborado em novembro de 2019, adequando-o até maio de 2021;

Considerando a aprovação desta decisão em assembleia ordinária realizada no dia 12 de novembro de 2020;

Considerando o aditamento de prazo do projeto Entidades Executivas – Comitês Oeste/SC, pelo Órgão Gestor, Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico Sustentável de Santa Catarina – SDE para a Entidade Executiva Ecopef, nominado como TERCEIRO TERMO ADITIVO AO TERMO DE COLABORAÇÃO Nº 005/2018, com vigência até 30 de maio de 2021;

RESOLVE:

Art. 1º Aprovar a atualização do Planejamento Estratégico do Comitê Jacutinga (até maio de 2021), conforme anexo I;

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

Concórdia/SC, 12 de novembro de 2020.



ALEXANDRE MATTHIENSEN

Presidente do Comitê de Bacia Hidrográfica do Rio Jacutinga e Bacias Contíguas



COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS



REVISITA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020/2021

COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO
JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS

Elaborado por:

Entidade Executiva:



Anuência e Parceira:

Proponente:



Concórdia/SC, outubro de 2020

**COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO
JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS**

A coordenação da revisita ao planejamento estratégico foi conduzida pelo engenheiro sanitarista e ambiental, Rafael Leão com o apoio do engenheiro sanitarista e ambiental André Leão, ambos com atuação junto a Ecopef para assessoramento técnico aos Comitês do Oeste de Santa Catarina.

A primeira oportunidade do planejamento foi realizada no dia 08 de novembro de 2019, das 8h30 às 10h30 nas dependências da UnC, Campus de Concórdia. Participaram das discussões os seguintes representantes:

NOME	ORGANIZAÇÃO
<i>Alexandre Matthiensen</i>	Embrapa Suínos e Aves
<i>Celi Teresinha Araldi Favassa</i>	UnC Concórdia
<i>Janiel Giron</i>	Prefeitura de Ipumirim
<i>Cristian Marquesi</i>	CASAN
<i>Rafael Antônio Presotto</i>	EPAGRI
<i>Allessandra Sghedoni</i>	Bela Vista Produtos Enzimáticos
<i>Isaura Bressan</i>	CIDASC
<i>Rafael Leão</i>	ECOPEF
<i>Rosane Balsan</i>	ECOPEF

A revisita ao Planejamento Estratégico, foi realizada no dia 22 de outubro de 2020, às 8h15 através de videoconferência, link: <https://meet.google.com/omo-pfhk-kqg>, tendo como participantes os seguintes representantes abaixo nominados:

NOME	ORGANIZAÇÃO
<i>Alexandre Matthiensen</i>	Embrapa Suínos e Aves
<i>Celi Teresinha Araldi Favassa</i>	UnC Concórdia
<i>Janiel Giron</i>	Prefeitura de Ipumirim
<i>Cristian Marquesi</i>	CASAN
<i>Marcio Ângelo Titon</i>	EPAGRI
<i>Allessandra Sghedoni</i>	Bela Vista Produtos Enzimáticos
<i>Ademilson Barreiros da Silva</i>	CIDASC

Rafael Leão	ECOPEF
André Leão	ECOPEF

METODOLOGIA

No Planejamento Estratégico realizado em 2019, fora utilizado a técnica Metaplan, a qual é destinada a promover o envolvimento de determinado grupo de pessoas nas discussões, esclarecer dúvidas, gerenciar conflitos e levar o grupo a alcançar, de forma consistente, os objetivos propostos para discussão. Na ocasião foram utilizadas 4 perguntas norteadoras e respondidas por meio de tarjetas, possibilitando e estimulando a participação de todos envolvidos.

O QUE?	POR QUE?
1 - <i>Quais foram nossas principais conquistas em 2019? (ações de maior relevância)</i>	Registrar os principais acontecimentos e ações realizadas e refletir sobre as atividades.
2 - <i>Quais foram nossas maiores fragilidades em 2019? (dificuldades, problemas enfrentados)</i>	Registrar as dificuldades enfrentadas no ano para a realização das ações e no dia-a-dia.
3 - <i>Desafios do Comitê Rio do Jacutinga para 2019/2020</i>	Identificar, mensurar e registrar os desafios.
4 - <i>O que queremos observar/produzir ao final de 2020?</i>	Identificar, mensurar e registrar as perspectivas de futuro do Comitê para o final do próximo ano.

Já em 2020, em razão das medidas de distanciamento social em virtude da Pandemia do Coronavírus, a revisita ao Planejamento Estratégico foi realizada de forma virtual por meio do software Google Meet.

No primeiro momento da reunião de trabalho houve a revisita e avaliação ao plano de trabalho 2019-2020 observado os projetos e ações, cronograma de atividades e prazo final, considerando se estas foram alcançadas, parcialmente alcançadas, não alcançadas e ainda se foram replanejadas. Na tabela abaixo são apresentados os resultados desta análise realizada em conjunto.

COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS

REVISITA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019/2020 – AVALIAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Projeto/ação (Planejando outubro de 2019)	Cronograma de Atividades	Responsável	Recursos Necessários	Prazo Final	Alcançados (revisita outubro 2020)
Revisão e aprovação do Regimento Interno	1 - Criação da câmara técnica - minuta do Regimento interno - prazo 30 dias	Diretoria do Comitê;	Já disponível	Março de 2021	Alcançado (até a data atual)
	2 - Março 2020 - AGE Aprovação do Regimento Interno com 2/3 da participação. AGO - Pauta apresentação metodologia da assembleia setorial pública do Regimento Interno				
	3 - Até setembro de 2020 - realização da assembleia setorial pública - indicação de membros e posse dos novos membros				
	4 - AGO - novembro 2020 – Definição das Regras processo eleitoral				
	5 - Março 2021 - eleições da nova diretoria.				
Revisão do Plano de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio do Jacutinga	Reuniões entre a Diretoria + Câmara Técnica + empresa vencedora da licitação + SDE (apoio da assessoria técnica da ECOPEF).	A definir	Recursos da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Santa Catarina	Dezembro de 2020	Não alcançado (em revisão devido ao prazo da SDE) Houve a moção e a definição de novos prazos
Plano de Comunicação e Mobilização	Elaboração até março de 2020;	Assessoria de comunicação e assessoria técnica da ECOPEF	Já disponível	Março de 2020	Alcançado (com exceção das ações presenciais devido a Pandemia)

COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS



	Apoio e/ou realização de eventos durante semana da água				
	Aprovação na Assembleia Geral Ordinária de março de 2020.				
Plano de Capacitação	Elaboração até março de 2020 + negociação com SDE e Diretoria do Comitê (temas, locais, estratégias entre outros)	Assessoria técnica da ECOPEF	Já disponível	Março de 2020	Alcançado (com exceção das ações presenciais devido a Pandemia)
	Aprovação na Assembleia Geral Ordinária de março de 2020;				
Projeto Concurso de Fotografias 6ª Edição	Elaboração de projeto para captação de recursos	Assessoria técnica da ECOPEF (Supervisão e aprovação da diretoria do Comitê).	A captar	Abril de novembro de 2020	Meta revisada (em razão da Pandemia)



Na sequência foram apresentadas três (03) perguntas norteadoras (conforme tabela abaixo) para reflexão dos presentes visando construir o plano de trabalho 2020-2021. Cada participante pode se manifestar verbalmente e coube ao moderador compilar as respostas, agrupando-as em quatro (04) áreas estratégicas: Gestão/Administração; Capacitação; Recursos e; Mobilização.

O QUE?	POR QUE?
1 - <i>Quais foram nossas principais realizações/eventos/atividades no período (corresponde de outubro 2019 até outubro 2020)</i>	Mensurar as realizações/eventos/atividades
2 – <i>O que queremos observar/produzir até abril de 2021?</i>	Considerando os recursos disponíveis, produtos/serviços/demandas e plano de trabalho
3 – <i>Quais as ações estratégicas que o Comitê pretende alcançar a médio e longo prazo?</i>	Visão de Futuro

RESULTADOS

1 - *Quais foram nossas principais realizações/eventos/atividades no período (corresponde de outubro 2019 até outubro 2020).*

As respostas foram agrupadas em três (03) áreas estratégicas.

GESTÃO/ADMINISTRAÇÃO: Nesta área destacaram-se os comentários positivos em relação a adaptação do trabalho de forma remota, atendendo as medidas restritivas da COVID19, contudo houve celeridade e resultados satisfatórios referente a participação dos membros nas atividades desenvolvidas. A realização das assembleias setoriais públicas, formando a nova composição do comitê Jacutinga para o período 2020-2024, foram realizadas e obtiveram resultados expressivos, com a participação de aproximadamente 50 entidades entres os segmentos órgão da administração federal e estadual, usuários de água e população da bacia. Neste período a



Câmara Técnica e a entidade executiva Ecopef atuaram para elaboração da revisão e aprovação do regimento interno do Comitê junto a assembleia (aprovado por unanimidade). Destaque também para a sinergia e diálogo assertivo entre a Entidade Executiva Ecopef, Membros da diretoria e do Comitê, juntamente com a SDE, fluindo o trabalho de forma satisfatória. Houve também o aporte financeiro pela SDE a Ecopef referente ao ano II da parceria, garantindo a continuidade dos trabalhos. O Comitê e a diretoria e entidade executiva cumpriram com o calendário de reuniões previamente definido e por fim destacado pelos membros participantes a integração entre os 4 comitês da região oeste de Santa Catarina, promovendo ações em conjunto com resultados satisfatórios.

CAPACITAÇÃO: Referente as capacitações os destaques foram quanto a qualidade dos cursos ofertados, com temáticas de extrema relevância e interesse, número expressivo de participantes e boa organização de tempo e discussões. Por fim, o modelo on-line permitiu a integração facilitada dos 4 comitês Oeste/SC, destacado como importante aprendizado da pandemia.

MOBILIZAÇÃO: Em relação a esta área, os membros participantes destacaram que a comunicação e o contato realizado com o comitê foi assertivo, com resultados satisfatórios. Destaque também para a efetiva participação dos membros do Comitê nas diferentes ocasiões, sejam os cursos, câmaras técnicas, reuniões de diretorias e assembleias. Observou-se também que os membros participaram de forma mais efetiva, quando comparado a períodos anteriores. Destaque também para a excelente mobilização quanto a semana da água 2020, com grande número de entidades parceiras e atividades programadas. Por fim, as assembleias setoriais públicas ganharam destaque pela qualidade e quantidade de entidades envolvidas, mostrando a efetividade da mobilização da entidade executiva.



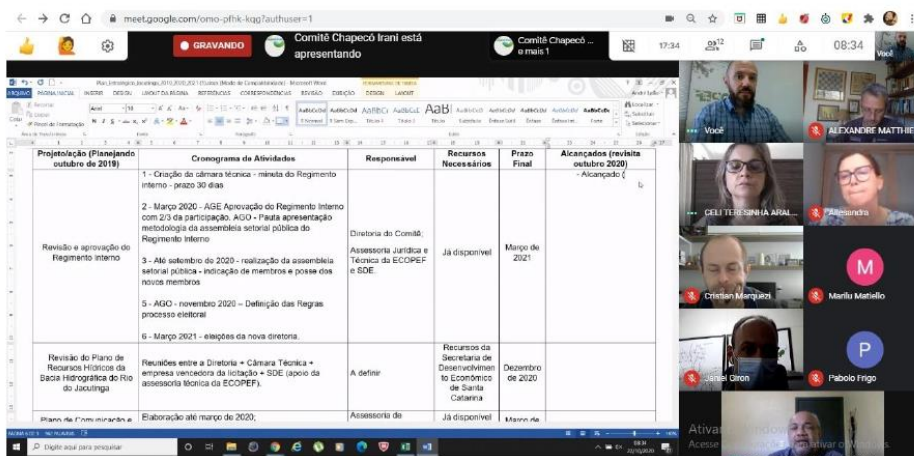


Imagem 1 – Reunião de Planejamento

2 – O que queremos observar/produzir até maio de 2021?

As respostas foram agrupadas em três (03) áreas estratégicas.

GESTÃO/ADMINISTRAÇÃO: Nesta área os participantes pontuaram como objetivo manter as reuniões da diretoria e comissão consultiva com a mesma periodicidade e dinâmica já estabelecida. Esperam que o calendário das assembleias seja definido para 2021 e que seja cumprido. No próximo ano também serão realizadas as eleições do Comitê Jacutinga para o período 21-23 e o desejo é que sejam realizadas de forma satisfatória. Por fim destacam como importante a realização de projetos para a captação de recursos complementares para implementação de ações junto ao Comitê.

CAPACITAÇÃO: Espera-se que ocorram ao menos mais 2 eventos de capacitação (cursos para os membros do Comitê), além de visitas técnicas, desde que permitido em razão das restrições da COVID19. Como temática para capacitação sugere-se o tema “balanço hídrico” e “plano de regularização ambiental”.



MOBILIZAÇÃO: Quanto a mobilização, espera-se que continuem ocorrendo a comunicação assertiva entre a entidade executiva, membros da diretoria e do comitê e SDE. Que ocorram reuniões preparatórias para a Semana da Água 2021 e para a organização do Concurso de Fotografias. Para o evento Semana da Água o objetivo é ter grande alcance das ações, em toda a abrangência da bacia do Comitê Jacutinga.

3 – Quais as ações estratégicas que o Comitê pretende alcançar a médio e longo prazo?

Nesta última questão os participantes foram instigados a responder a “visão de futuro” do Comitê, ou seja, as ações a serem alcançadas a médio e longo prazo.

3 – Quais as ações estratégicas que o Comitê pretende alcançar a médio e longo prazo?
Revisão do Plano de Bacia do Comitê Jacutinga
Criação de Câmara Técnica para avaliação do Plano de Bacia existente
Fortalecimento do evento Semana da Água
Fortalecimento do Concurso de Fotografias
Criação de Câmara Técnica para planejamento de eventos
Fomentar a implementação do instrumento de gestão “Enquadramento”
Continuidade do projeto das Entidades Executivas, de atuação junto aos comitê Oeste/SC
Criação da Câmara Técnica Permanente para assuntos Institucional e Administrativos (em substituição a Comissão Consultiva)



Plano de trabalho 2020-2021

Na planilha abaixo são apresentadas as ações/projetos, cronograma de atividades, responsáveis, recursos necessários e prazo de execução referente a cada eixo/ação principal. Esta planilha reflete um dos principais resultados alcançados na oficina e servirá como base para as atividades a serem desenvolvidas no período correspondente de dezembro de 2020 a maio de 2021.



COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OUTUBRO DE 2020 A ABRIL DE 2021 – PLANO DE TRABALHO

Projeto/ação (Planejando outubro de 2019)	Cronograma de Atividades	Responsável	Recursos Necessários	Prazo Final
Assembleias Gerais Ordinárias (AGO)	- Organização e realização da AGO de 12 de novembro de 2020; - Organização e realização da AGO de março de 2021;	Diretoria do Comitê Assessoria Jurídica e técnica da Ecopef	Já disponível	Março de 2021
Processo Eleitoral	- 12/11: Definição da comissão eleitoral - 12/11: Aprovação da resolução que norteia o processo eleitoral e lançamento do edital - Março/2021: Realização da eleição em Assembleia Geral Ordinária	Diretoria do Comitê Assessoria Jurídica e técnica da Ecopef	Já disponível	Março de 2021
Plano de Capacitação	Realização de duas capacitações: 2 saídas de campo 2 cursos online envolvendo os 04 comitês Oeste/SC	Diretoria do Comitê Equipe técnica da Ecopef	Já disponível	Maio de 2021
Plano de Comunicação e Mobilização Social	- Manter a periodicidade de publicações de notícias no site águas e nas redes sociais - Manter a periodicidade de lançamento dos informativos Lançar informativo anual elencando as principais ações desenvolvidas em 2020/2021	Diretoria e membros do Comitê Assessoria técnica e de marketing da Ecopef	Já disponível	Maio de 2021
Projeto de Captação de Recursos	Elaborar um projeto de captação de recursos com interesse do Comitê Mapear potenciais parceiros Apresentar o projeto	Entidade Executiva Ecopef	A captar	Maio de 2021
Calendário das reuniões da diretoria e	Elaborar calendário de reuniões	Diretoria do Comitê e entidade executiva	Já disponível	Março de





COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO JACUTINGA E BACIAS CONTÍGUAS



assembleias	Aprovar o calendário de assembleias 2021 em plenária do Comitê	Ecopef		2021
Semana da Água 2021 do Comitê Jacutinga	Formar grupo para discussões Realizar as reuniões preparatórias Organizar o calendário Executar a programação	Membros do Comitê, parceiros e entidade Executiva Ecopef	Já disponível	Abril de 2021

